

Taller 1. Emprendre col·lectivament projectes d'economia social i solidària

EL PLA DE SOSTENIBILITAT DEL PROJECTE

Introducció

Orígens dels fracassos:

- manca de preparació i de visió del equip promotor,
- manca d'anàlisi de tots els paràmetres del projecte i del mercat,
- manca de finançament i de cultura de gestió empresarial.

Estructurar la gestió empresarial del projecte abans i després de començar:

A-Elaboració del PLA DE SOSTENIBILITAT i especialment el pla econòmic i financer,

B-Seguiment i control permanent de la gestió econòmica.

A- Elaboració del PLA DE SOSTENIBILITAT

Objectius del PLA DE SOSTENIBILITAT a nivell intern:

Ordenar les idees: passar de la paraula a l'escrit,

Planificar les diferents etapes de la posada en marxa del projecte,

Valorar la viabilitat general del projecte: coherència general, viabilitat tècnica i econòmica...

A- Elaboració del PLA DE SOSTENIBILITAT

Objectius del PLA DE SOSTENIBILITAT a nivell intern:

Conèixer el mercat i determinar les oportunitats de negoci,

Permetre analitzar els paràmetres econòmics, l'estructura de costos i la rendibilitat del projecte,

Limitar els riscos de fracàs del futur projecte,

A- Elaboració del PLA DE SOSTENIBILITAT

Objectius del PLA DE SOSTENIBILITAT a nivell intern:

Disposar d'una visió global: ver els avantatges i mancances del projecte i del equip promotor,

Primera experiència de treball en comú entre els futurs socis,

Creure en el projecte abans d'invertir el capital social.

A- Elaboració del PLA DE SOSTENIBILITAT

Objectius del PLA DE SOSTENIBILITAT a nivell extern:

Carta de visita del projecte empresarial

Eina sintetica de :

- comunicació,
- presentació,
- negociació amb els bancs.

A- Elaboració del PLA DE SOSTENIBILITAT

6 característiques d'un PLA DE SOSTENIBILITAT encertat:

Concís

Clar

Transparent

Coherent

Realista

Engrescador

La elaboració es un repte per al grup promotor

Requereix un esforç i una inversió de temps

Ajuda a la consolidació del projecte

A- Elaboració del PLA DE SOSTENIBILITAT

Estructura del PLA DE SOSTENIBILITAT :

Conté 7 parts

0. Resum

1. Grup Promotor

2. Pla Comercial

3. Pla d'operacions

4. Pla Organitzatiu

5. Pla Jurídic/Fiscal

6. Pla Econòmic i Financer

A- Elaboració del PLA DE SOSTENIBILITAT

Estructura del PLA DE SOSTENIBILITAT : Pla Comercial

Objectius :

- Definir les necessitats que cobreix el servei,
- Descriure les característiques del nostre servei,
- Evidenciar els avantatges competetius,
- Analitzar l'entorn i el mercat,
- Definir la política de comunicació,
- Definir la política de preu.

A- Elaboració del PLA DE SOSTENIBILITAT

Estructura del PLA DE SOSTENIBILITAT : Pla d'Operacions

Dos aspectes a tractar :

- Com s'elabora el producte o servei,
- Quins recurs necessitem per realitzar-ho.

En detall :

- Descripció del procés de “fabricació”,
- Mitjans necessaris (infraestructures, equipaments, recursos humans).

A- Elaboració del PLA DE SOSTENIBILITAT

Estructura del PLA DE SOSTENIBILITAT : Pla d'Organització

Definició de l'estructura organitzativa i planificació de Recursos Humans,

Estructura Organitzativa : Repartició de les tasques i descripció de les competències necessàries,

Planificació RH : contractació inicial i acords socials que s'aplicaran.

A- Elaboració del PLA DE SOSTENIBILITAT

Estructura del PLA DE SOSTENIBILITAT : Pla Jurídic/Fiscal

Escollir bé la forma jurídica en funció de la finalitat de l'activitat,

Conèixer les obligacions fiscals i laborals

Llistar tots els tràmits i les ajuts per constituir l'entitat,

A- Elaboració del PLA DE SOSTENIBILITAT

Elaboració del Pla Econòmic i Financer

Conté :

Pla d'Inversions (en que invertim)

Pla de Finançament (com ho financem)

Previsió de Tresoreria (entrades i sortides de diner)

Previsió de Compte de Resultat (viabilitat eco)

Previsió de Punt d'Equilibri (com cobrir despeses)

Balanç de situació inicial (situació patrimoni col·lectiu)

B- Després del començament de l'activitat

Requereix un seguiment exhaustiu dels fluxos de caixa i de l'explotació,

Seguiment professionalitzat : un soci encarregat i format a la gestió empresarial o contractant el servei d'assessorament,

Actualització de la previsió de tresoreria i de la compte d'explotació.

B- Després del començament de l'activitat

Primera preocupació : la falta de liquiditat
(« ens hem menjat el capital »)

Primera resposta : no cobrar

Segona resposta : reduir despeses i augmentar ingressos

Tercera resposta: sol·licitar crèdits

Hem d'anticipar la falta de liquiditat : pla de finançament inicial i previsió tresoreria

B- Després del començament de l'activitat

5 pilars d'una bona gestió empresarial per als projectes d'economia social i solidària

PLA DE SOSTENIBILITAT,

Seguiment i control de la gestió econòmica i financera

Pressupost anual i actualitzacions periòdiques

Pla Estratègic

Reglament de Règim Intern